德华集团
DEHUA GROUP

德華報

2021年9月28日／星期二
农历辛丑年八月廿二
内部资料　免费交流
浙企准字第E035号
全国优秀企业报
全国先进企业报

德华集团控股股份有限公司主办　■第9期（总第185期）　■本期4版　http://www.dhwooden.com　全国免费服务热线：800－8573722

德华再次上榜“中国民营企业500强”

9月25日，2021“中国民营企业500强”“中国民营企业制造业500强”相继出炉，德华集团再次入围该权威榜单，位列“中国民营企业500强”第429位，“中国民营企业制造业500强”第241位，既彰显了德华的硬核实力，又是高质量发展的有力见证。

这是由全国工商联主办，工业和信息化部、市场监管总局等国家有关部委联合举办的评选活动。

作为浙江民营企业的常青树，德华创业29年来，深入实施高质量发展战略，优化升级核心产业，深耕木业主业，持续推进绿色金融、产业链金融业务，积极发展易装、健康家居、智能家居项目建设，各方面取得了较好的业绩。

面对国内外复杂的经济形势，今年以来，德华一方面创新经营，一方面转型升级，抓住环保走高端，探索新零售运营，加大推广除醛家具板的市场化进程。同时，公司以企业文化驱动战略达成，不断深化内部管理，增强内生动力，让企业文化成为公司持续向前发展生生不息的力量。

在双循环新发展格局下，公司以更加积极主动的姿态融入全球产业链、供应链，努力实现上下游协同、软硬件配套、境内外联动。同时，积极承担社会责任，践行绿色发展理念，努力构建可持续发展的现代产业体系，立志成为地方经济高质量发展的排头兵。

又讯：9月23日，浙江省市场监管局、省工商业联合会联合公布了“2021年浙江省民营企业100强”榜单，德华集团位列第67名。在多年发展中，德华坚守主业，以板材业务为核心，以大家居业务为方向，围绕绿色、健康、环保、人本要求，打通供应链上下游，不断提高核心竞争力与经营能力，实现了较好的经济效益和社会效益。同时在新产业、新业态、新模式经济中蓬勃发展，趋势良好，尤其是电商经济发展快速，通过数字赋能进入了快速增长通道。

通讯员　吴雅萍

公司举行少数民族中秋团圆活动

编者按

去年7月，德华举行“少数民族代表座谈会”，今年中秋，又举行“少数民族中秋团圆活动”，不同的活动抒写同样的主题，那就是公司关爱少数民族员工的工作和生活，并落实到团圆活动、培训活动、亲子活动等各个层面，不断营造民族大团结的氛围。

为传承中华传统文化，营造民族一家亲的良好氛围，9月17日晚，25名少数民族员工代表在洛舍漾参加中秋团圆活动，大家一起赏秋月，话团结，共进晚餐，其乐融融。

德华的员工遍布五湖四海，还有员工来自白族、傣族、回族、彝族等少数民族，他们在销售、供应、生产等岗位脚踏实地、兢兢业业工作，为公司健康、有序发展作出了贡献。

《话说中秋——在我的家乡》座谈会如期举行，少数民族代表们围坐在一起，进行自我介绍，并畅谈了家乡的中秋习俗。会后，大家还分组制作美味可口的冰皮月饼。一位回族代表有感而发：“家里孩子都喜欢吃月饼，今年在公司过中秋、做月饼，感觉特别有意义。我要带几个给工友们尝尝。”

晚宴上，少数民族同胞们深情演唱了具有民族特色的家乡方言歌曲，还参与了互动小游戏，现场气氛欢乐祥和。晚宴后，大家来到户外进行猜灯谜活动，猜对了可换取小礼品，在寓教于乐中，收获一段难忘的中秋时光。

科技木公司车间主任谭永奇是苗族人，通过中秋团圆活动，他真真切切感受了“团圆”两个字的份量。他说：“我们都是外地的少数民族员工，在公司时间比在老家还多，这里就是我们的另一个‘家’，我们仍然可以‘团圆’。这真是一个难忘的中秋节日，希望每一位在德华的少数民族员工都能快乐工作，开心生活。”

通讯员　施雅琪

做好“绿色家居”　实现“双轮驱动”

9月9日，走进位于德清洛舍的浙江裕丰智能家居有限公司，只见车间里多条生产线正在井然有序地作业。与传统车间不同，在这里，依靠一套造易系统软件就能精准地实现开料、封边、打孔、包装等一系列工序。

今年5月刚投产的“裕丰智能”是兔宝宝和裕丰汉唐并购重组的一个项目，将更好地实现兔宝宝零售、工程“双轮驱动”战略。

公司总经理助理卞为明介绍，我们接单后，用造易系统的MES进行揉单和优化。揉单完成后下到车间开料（电子锯根据料单排版后，可实现5张板一开），开料后为每批柜体板件贴上专属的二维码。二维码有具体的板件数量、尺寸规格、连接孔位、异形开槽等加工数据信息。

有了这个二维码，在之后的工序里，不需要查看图纸等信息，通过电子扫码设备读取每批柜体板件的信息，并采取相应加工操作。在打孔完成之后，我们造易系统还会自动生产包装方案，并产生包装标签（包括该订单总共的包数，每包里面有哪些板件都标注得清清楚楚），最后再入库。“智能化控制系统的运用，提升了产品的精准度、生产效率，最终确保了产品品质。”卞为明说。

品质有了保障，订单也已排到了10月份。两个生产车间，现每个月能生产6万平方米的柜体、1.5万平方米的柜门，几乎接近满负荷状态。公司整体橱柜、卫浴柜、玄关柜、衣柜等各类全装修定制柜，为万科、融创、新城、龙湖等房地产龙头企业供货。

“第三个车间的生产设备也在陆续进场，计划今年11月正式投产。”卞为明表示，公司还计划通过一年时间磨合，在2022年达到满负荷生产，届时柜体车间年产能可达到200万平方米。

“裕丰智能”将围绕公司发展绿色智能家居的战略目标，用好“资源、资本”两个市场，为打造成为国内房地产全装修市场最具影响力和竞争力的企业打下坚实基础。

通讯员　王海霞

陆利华与加拿大驻沪总领事穆大纬进行会谈

9月28日，借由参加“云聚国际智慧，擘画低碳浙江——可持续发展与高质量建设研讨会”的机会，在湖州市外事办公室副主任徐汝忠的陪同下，德华兔宝宝总经理陆利华与加拿大驻沪总领事穆大纬在湖州进行了会谈。双方就目前德华兔宝宝与加拿大艾伯塔省、加拿大企业的合作情况、未来合作愿景等展开了深入的沟通和交流。

穆大纬总领事对德华兔宝宝与加拿大企业的合作表示肯定，对公司在中国市场推广加拿大木材表示感谢，希望中加企业之间加强合作，德华兔宝宝能在加拿大开展其他多领域的投资与合作。

通讯员　孙鼎

省民宗委副主任陈振华来德华调研

9月9日，浙江省民宗委副主任陈振华在德清县委统战部副部长、民宗局局长潘国良，洛舍镇镇长郭宁宁等的陪同下，来德华调研“民族团结”建设情况。德华集团副总经理徐伟达陪同。

陈振华首先参观了历年来公司“民族团结”活动成果展示，公司认真贯彻和落实党的民族政策，开展了很多富有成效的活动，开创了促进民族团结的新局面，并保持了工作的丰富性和先进性。

在随后召开的座谈会上，徐伟达详细介绍了公司生产经营情况及“民族团结”亮点工作，同时结合公司数字化平台，将数字化建设与“民族团结”工作紧密联系起来。

陈振华充分肯定了德华在“民族团结”建设方面所取得的成效，希望公司继续为少数民族员工创造好的工作、生活条件，在促进民族团结的同时推动企业发展。

通讯员　戴瑶

上饶市林业局总工程师楼志文来江西兔宝宝调研

9月16日，上饶市林业局总工程师楼志文在德兴市林业局副局长邵河根的陪同下，来江西兔宝宝调研安全生产、森林防火等工作，公司董事长丁友林等陪同。

楼志文先后参观了生产车间、森林防火应急救援设备等，了解了公司安全防范的各项举措，肯定了企业自建的半专业化应急救援队。

通过调研，楼志文要求企业加快提升“正规化、专业化、职业化”应急救援水平，推进安全生产现场管理和森林消防治理体系、治理能力现代化，为维护企业和地方安全打下坚实基础。

通讯员　叶金林

泗阳县人大主任陈远华来江苏兔宝宝调研

近日，泗阳县人大主任陈远华来江苏德华兔宝宝调研疫情防控和经营状况，公司总经理助理仲维山等陪同。

在生产车间，仲维山向陈远华汇报了公司环境、安全生产、技术工艺等情况，陈远华肯定了公司各项工作的开展，并特别了解了疫情防控、粉尘污染等情况。

在随后的座谈会上，陈远华认真听取了公司的经营情况汇报，查阅了相关管理文件和质量报告，对企业的组织管理、安全防范和产品质量等工作表示充分肯定，并关心询问企业在经营中遇到的困难，表示政府将尽最大努力帮助和扶持。

通讯员　云燕

“基杨计划”聚焦战略人资管理

9月17～18日，第六期基杨计划CEO高级研修班在兔宝宝商学院举行，共有110名中高层管理者参加。培训以商学院洛溪基地为主会场，同步连线各大分会场共同学习。德华集团董事长丁鸿敏参加培训。

“人力资源管理是企业战略重要的组成部分”，本次培训邀请到拥有13年企业高管经验，20年企业管理咨询、培训、顾问经验的曹子祥老师授课。曹子祥通过《人力战略管理及选用育留》课程，以中国企业普遍存在的问题引出战略性人力资源管理的重要性，同时强调，建立战略性的人力资源管理体系是高效率、低成本、可持续实现公司战略目标的重要保证。

曹子祥从管理体系、薪酬体系、激励体系等几个维度娓娓道来，给全体管理者带去一堂有启迪、思考的课程，有助于管理者从宏观、战略层面解读人力资源管理在当下公司发展中的重要影响。各级管理者作为人力资源管理的主体，人才的选、用、育、留等需要各部门协同合作，每个管理者都应承担起人力资源管理的职责。

通过两天学习，全体管理者了解了战略性人力资源管理中的权责关系，特别对“治理层主导‘一把手工程’，管理层要作出相应的执行及分层决策”印象深刻，表示会对今后开展工作带来方向性、指导性的帮助。

通讯员　吴昭垠

编后

曹子祥老师说，用对人是成功的前提，要唯才是举、用人所长、德才兼备、品德优先。企业唯一真正的资源是人，在企业战略的制定和实施过程中，人力资源战略规划正在成为企业获取竞争优势的主要工具，而人力资源管理恰恰是“一把手工程”，在企业的可持续发展中至关重要，这不仅是工具，更是心的力量。

商学院举行内训师表彰大会

9月10日上午，“兔宝宝商学院2021年度内训师表彰大会”在公司培训中心举行，以答谢兔宝宝内训师为公司培训事业所作的贡献。大会采取线下表彰与线上直播的方式同步进行。

培训杂志内训师认证组委会副主任毛雪飞来到大会并致辞。德华兔宝宝副总经理章剑、詹先旭，装饰新材股份有限公司总经理助理赵建锋、家居宅配事业部总经理助理王键、德华兔宝宝商学院院长沈红参加表彰大会。

表彰大会诞生了“最佳新秀奖、最佳课程设计奖、最佳风采奖、最具匠心奖”等四个奖项，来自不同公司和部门的37名内训师获奖。表彰大会还发布了“中国内训师大赛兔宝宝赛区20强”，姚建美、张子默、胡文彪等17名优秀内训师进入中国内训师大赛决赛，期待他们能走出公司走向行业，成为全国的金牌内训师。

杨宏升的《营建白皮书》、胡国良的《财务管理》、冯伟平的《合同管理制度》等5门课程荣获“最佳课程设计奖”。众所周知，课程的设计与开发是整个培训流程最关键的环节，科学合理的课程设计与开发是开展培训的基础。获奖内训师的课程聚焦目标、内容有料、逻辑清楚，理论与实务兼备，可有效在工作中落地，并获得学员想要的“随学即用”的效果。

本次教师节活动，除表彰优秀外，商学院还给在一年之内授过课或者开发过课件的内训师们准备了精美的礼物，进一步营造了尊师重培的良好氛围。

通讯员　肖影霞

江苏兔宝宝　改善工艺　优化交货期

截至2021年8月，江苏德华兔宝宝经改善工艺、优化交货期等创新举措，车间管理水平进一步得到提升，1～8月板材发货量达116万张，环比增长7.7%，同比增长62%，公司发展进入了快车道。

今年以来，公司全面开展以“苦练内功强管理，提质增效促发展”为主题的降本增效活动，全员行动起来，积极探索实践，有效提高了企业的生产效率和经济效益。

生态顺芯板是公司近几年生产的主导产品，有着抗弯、握钉、稳定、低醛等优异理化性能，产品色彩丰富，风格多样，可满足消费者的个性化需求。为更好接轨时代，满足市场需求，公司积极改善生态顺芯板深色板的制作工艺，用HDF为平衡层的复贴工艺代替直贴工艺，有效提高了普通生态板的整体交货周期，交货周期由原先的50天缩短到30天。

在内部管理方面，公司充分利用客户的采购需求数据，结合库存报表，动态灵活地调整生产计划，同时合理优化成品库存和基材库存，对自身原材料的采购流程和库存管理进行跟踪改进，做到常规品类3天发货，有效缩短了发货周期，进一步盘活了生产周期。

通讯员　云燕

威腾钢琴激发青少年创造潜能

最近，威腾钢琴成为山东省第十九届少年儿童才艺大奖赛优秀节目展演的指定用琴，通过小艺术家们的演奏，再现了WAY-COMM音色清澈、音域宽厚、音感丰富的品质。这也是“威腾”继理查德·克莱德曼国际天骄东莞演奏会、沈文裕宁波钢琴独奏音乐会后的又一次成为指定用琴。

“威腾”品牌由广州珠江钢琴集团和德华集团强强联合，所生产的钢琴已远销北京、上海、广州等国内大城市，深受广大音乐爱好者的喜欢，并迅速成为知名钢琴品牌，先后荣获“中国钢琴质量公认十大知名品牌”“湖州市名牌”等荣誉称号。

作为钢琴界的民族品牌，威腾钢琴心系国内青少年的美学培育，积极走在国内音乐教育事业发展的前沿。为丰富青少年文化生活，展示青少年艺术才华，搭建青少年实现梦想的舞台，近期，由合肥爱华琴行和合肥爱乐乐团共同承办，威腾钢琴赞助的陈曦、尹一迦小提琴与钢琴专场音乐会在合肥大剧院音乐厅举行。两位备受瞩目、魅力非凡的音乐家以高超、精湛的技艺征服全场，呈现了一场具有国际水准的视听盛宴。

威腾九尺演奏专业钢琴作为本次音乐会唯一指定用琴，采用德国顶级配置，其音色具有纯厚、通透性高的特点，呈现出层次丰富、柔和饱满的高演奏水准，完美地演绎了钢琴家尹一迦倾注在指尖上的情感，为整场音乐会锦上添花。

未来，威腾希望能培养出更多的音乐人才，通过音乐力量，激发青少年创造创新的潜能。公司还将不定期赞助青少年相关赛事，并借助长三角一体化上升为国家战略的大背景，以自身技术优势结合当地良好的产业氛围，为推动浙江钢琴产业更好发展而努力。

通讯员　章靖煜

德华简讯

公司开展消防专项检查

最近，公司开展消防专项检查，安环部特邀县消防专家来公司指导工作，并对武康园区、乾元园区、中国木皮市场、裕丰智能家具等下属企业开展消防专项隐患排查，目的是确保公司消防设施和设备正常运行，为安全生产保驾护航。

通讯员　应旭强

家居公司举行全国联动活动

8月31日，兔宝宝家居公司举办了9月全国联动大促活动启动大会，销售部和市场部人员齐聚一堂，各区域经理立下军令状，力争突破新的订单目标。市场部经理何华平宣导了产品优惠、活动政策等，各区域业务员在会上踊跃发言，及时提出并解决问题，对联动活动志在必得，士气高涨。据了解，“金秋九月，总裁价到”全国联动大促活动于9月10日开启，将持续到10月7日。

通讯员　姚钰青

长春环保行获1211单

9月11日，兔宝宝第五届“环保中国行”走进吉林长春，短短几小时，收获1211个订单，活动取得圆满成功。吉林兔宝宝董事长张静致欢迎辞，感谢广大业主对兔宝宝品牌的信任。据了解，“环保中国行”活动进行了一个月的活动邀约，每个节点布署到位，再加上超值产品和服务，在当地唱响了“兔宝宝”好声音。活动还有互动、抽奖环节，微信上墙游戏也给到业主实实在在的优惠，进一步提升了兔宝宝品牌在当地的号召力。

通讯员　谢鑫晖

易装导购特训营走进银川

9月13～14日，兔宝宝商学院协助西北销售公司，在银川开展了为期两天的导购特训营，目的是让导购加深了解兔宝宝和易装产品，规范导购接待流程，提高导购销售技巧。学员们先后学习了《企业发展历程》《易装运营模式》《易装产品FBI话术》《终端标准化销售流程》等四门课程，培训结束后，还一起参观了银川加工中心整个作业流水线，了解了产品性能及生产工艺，对推广兔宝宝品牌充满信心。

通讯员　周浩英

杭州业主参加“工厂行活动”

最近，杭州业主来德清参加兔宝宝健康家居“工厂行活动”，公司的超值让利活动，让他们选购到了心仪产品，满载而归。业主们在家居展厅和橱衣柜车间参观时，直观感受了兔宝宝健康家居的性能特点和产品优势，对公司的先进设备、先进工艺、品质管理印象深刻。据了解，这也是本月公司推出的第二场针对杭州地区的“工厂行活动”。“工厂行活动”将会不定期举行，目的是给全国各地消费者带去健康环保的家居生活。

通讯员　姚钰青

小故事大智慧

杯子

当玻璃杯中装满牛奶的时候，人们说：这是牛奶；当装满油的时候，人们又说：这是油。只有杯子空时，人们才看到杯子。

启示　当我们心中装满学问、财富、权势、成就和偏见的时候，就不是自己了。往往拥有了一切，却不能拥有自己。

通讯员　沈红莲

兔宝宝高色牢度新品发布会举行

9月25日，科技木发展暨兔宝宝高色牢度新品发布会在浙江德清举行，大会围绕“科技木发展”和“兔宝宝高色牢度新品”两大主题展开，发布会不仅了解了科技木行业的前沿资讯，同时还领略了兔宝宝科技木的创新实力。

发布会由德华兔宝宝主办，国家木竹产业技术创新发展联盟、中国林产工业协会木竹功能材料与制品专业委员会、浙江理工大学等联合举办。中国林业科学研究院副院长储富祥、国际木材科学院院士叶克林、浙江理工大学艺术与设计学院副院长来思渊、德华兔宝宝总经理陆利华等行业领导和公司领导参加发布会。

2021
兔宝宝科技木高色牢度
新品发布

陆利华在发布会进行了热情洋溢的致辞。陆利华表示，高色牢度新品将依托兔宝宝强劲的研发实力与品牌影响力，希望能和行业、院校开展更深层次的合作，构建更紧密、更务实的伙伴关系。

储富祥对新品发布会表示祝贺，他说，中国林科院自成立以来，一直致力于解决制约行业发展的重大问题。兔宝宝在科技木创新上成就斐然，希望与会单位与兔宝宝深化合作、实现共赢，促进行业快速发展。

来思渊在致辞中强调了校企合作的重要性。他说，浙江理工大学与兔宝宝多方达成合作，接下来双方将在领域拓宽、产学研融合、技术和人才共通等方面进行深入的交流与合作。

随后，中国林业科学研究院木材工业研究所副所长吕斌，南京林业大学副教授、家具杂志主编周橙旻等行业领导和专家共同研讨科技木发展趋势。吕斌就“重组装饰行业当前应该关注的问题”发表讲话，他站在行业高度，剖析了重组装饰材发展的原因，及在重组装饰材的优势、应用问题、生产问题等方面进行深入全面的探讨，详细分析与解读行业当前存在的问题和痛点。

周橙旻分享了意大利科技木创新设计流程及CMF国际前沿趋势，提出通过新材料寻找新领域和新发展，形成系统性的研发，秉承可持续发展理念的观点，为项目增加更多的想象力和可能性。

兔宝宝高色牢度新品发布如期举行。行业专家和公司领导共同启动了兔宝宝科技木高色牢度新品触摸球，现场意向客户与兔宝宝进行签约，将发布会推向高潮。德华兔宝宝科技木公司总经理助理彭国青还发表了《兔宝宝科技木技术研究及新品开发》演讲，从公司介绍、科技木关键技术、高色牢度产品开发等三方面展开，浙江省林业科学研究院副院长、正高级工程师方崇荣宣读了兔宝宝科技木新品鉴定报告。

通过发布会，兔宝宝科技木迎来全新发展的战略期，公司从“同质化竞争”走上了“差异化共存”的发展道路，这对科技木的应用推广具有十分重要的意义。

通讯员　陆卓鹏

全屋定制成都旗舰店开业

9月26日，兔宝宝全屋定制成都旗舰店开业，温江凯信店、龙泉驿店、双流太平园店等同步开业，共同唱响兔宝宝进军西南市场的“好声音”。成都旗舰店的成功落地，也为兔宝宝在西南市场更好发展奠定了基础。

成都市家具行业商会会长古皓东、成都市建筑装饰协会党委书记袁菲、德华兔宝宝家居公司总经理沈怡强等出席庆典仪式并参加了剪彩仪式。

开业典礼由成都兔宝宝总经理雷梅致欢迎辞，沈怡强和富森美家居成华店总经理冯琮杰分别上台致辞。

成都旗舰店从用户视觉、感官出发，在空间规划、灯光系统、配色方案、软装配饰等方面，通过专业设计师的精心设计，打造出现代、轻奢、新中式等不同装修风格的样板间。借助全开放的体验空间，成都旗舰店努力打造符合消费者审美的一站式家居购物平台，让消费者在选购时做到省时、省力、省心。

开业当天，除应邀嘉宾外，到店客户也络绎不绝。为回报消费者，成都旗舰店送上优惠活动，现场好礼不断，更有免单大奖——免单30%回馈客户。

通讯员　姚钰青

兔宝宝家具板德清基地投产

9月23日，走进位于武康的兔宝宝家具板公司德清生产基地7号厂房，只见工人们正在各个岗位井然有序地作业，三条生产线同时开足马力，经砂光、热压、锯边等流程，公司生产的家具板主要销往德清及周边地区。

家具板公司是兔宝宝下属的全资分公司，总投资1660万元人民币，专注于家具板的研发、制造及营销，年产能150万张。公司主要承接易装、家具定制专用板材的生产，对于兔宝宝整个战略发展有着举足轻重的作用。

今年3月项目启动，7月首张单层压贴板压贴出炉，这标志着兔宝宝家具板项目在德清正式投产。二期设备（两条生产线）也已完成申购，计划今年年底前投入使用。

依托兔宝宝板材的品牌优势和研究院的技术优势，家具板公司立足于公司发展大局，还选派核心骨干人员前往公司省外生产基地——江苏兔宝宝，开展技术、安全等方面的培训，为更好地生产优质家具板奠定基础。

公司现拥有研发、制造、营销、后台服务等领域的专业人员50多人，项目实施后，将更好地带动德清及周边地区家具板产业的发展。

通讯员　潘青青

公司举行中秋寻兔快闪活动

9月20～21日，值此中秋佳节之际，杭州市西湖区西子宾馆南山路37号西子宾馆漪园吧，兔宝宝·中秋寻兔快闪活动如期举行，不仅吸引抖音、小红书网红和本地网友游客参加，还引起了新浪、网易、中国木业网、中国建材网等多方媒体关注，活动取得圆满成功，品牌影响力得到升华。

桂花树、兔宝宝、月饼，还有扮成嫦娥、吴刚的小姐姐小哥哥现场打卡……活动现场满满的仪式感，营造了“兔宝宝，让家更好”的氛围，也拉近了兔宝宝和消费者的距离。

携一家三口参加活动的杭州游客说：“我家刚在兔宝宝专卖店定购了全屋定制产品，并了解到小区也有很多家庭选择兔宝宝。兔宝宝产品环保，服务也好，没想到在西湖偶遇兔宝宝，真是缘分！”

除现场免费美食品茗、打卡合影、拍照祈福外，主播直播活动同步进行，兔宝宝还推出天猫旗舰店1元购活动，把活动推向了高潮。

通过“西湖美景快闪+中秋寻兔”活动，兔宝宝以更多元、时尚的方式庆祝中秋佳节，广交朋友，兔宝宝品牌有了生命力和温度。

29年来，公司不断研发技术、创新产品、关注设计，以系列环保产品获得了全国消费者的信任和肯定，公司将努力为全国消费者提供更多的贴心服务，打造更好的家。

通讯员　夏舒婷

杭州家具厂组团参加“工厂行活动”并签约

9月16日，龙鼎家具、万辰家具、浩然家具等杭州地区家具厂合作商组团来兔宝宝参加“工厂行活动”，增进了家具合作商对兔宝宝的信任和了解。

合作商先后参观了科技木生产车间、家具板生产车间和家居产业园。今年7月正式投入使用的家具板生产车间引进国内多条砂光、压贴、布胶连线、锯边连线、砂光连线等生产线，拥有先进的质量检测系统，设计产能为150万张/年。在兔宝宝家居产业园，合作商通过详细了解地板、木门、橱衣柜等产品的生产制造、工序流程，对公司精工细作的“工匠产品”赞叹不已。

“工厂行活动”还有一个亮点，公司特别设立了花色选样环节，提供40多款市场上流行、畅销的花色，供家具合作商现场挑选。经参观、交流、互动，14家公司表示要与兔宝宝合作，并现场进行了签约。双方表示将发挥各自优势，精诚合作，实现共赢。

通讯员　姚坚

兔宝宝&家具厂伙
签约仪式
合作伙伴
签约席

现代家庭装饰

装修前了解环保板材

在家庭基础装修中，除比较材料的外观和价格的同时，更要关注其环保性能。装修前，了解和选购环保板材要注意以下几点：

什么才是真正的环保板材？

板材环保与使用的胶水有直接关系，另外与板材的结构也有一定关系。比如同一款板材，使用E_1级专用胶水和使用E_0级专用胶水生产出来的板材，环保等级肯定是使用E_0级胶水的更好。再比如密度板和木工板都用E_1级专用胶水，相比之下木工板的环保性能更好。兔宝宝板材中有使用MDI胶的顺芯板和大豆胶的植物胶板材，两者的环保级别都高于普通环保板材，非常适合家装，不用担心材料污染。

目前，兔宝宝板材的环保等级有：$E_1 \leq 0.124mg/m^3$、$E_0 \leq 0.050mg/m^3$、$E_{NF} \leq 0.025mg/m^3$。在家装时，建议选择环保等级较高的板材产品。

如何选购环保板材？

目前，板材市场缺乏有效的监管机制，许多商家纷纷推出E_0级、E_{NF}级产品来吸引消费者。但是由于E_0级、E_{NF}级板材对生产设备、生产工艺都有一定的要求，而很多生产商的生产设备和能力都参差不齐，并不具备生产能力。所以消费者在购买板材时，要看产品是否符合国家标准，并要求其出示国家权威机构出具的产品检测报告，且在合同上明示，从而确保购买的是环保板材。

兔宝宝板材已有29年的生产经验，不管是环保属性还是产品属性，都当之无愧成为家庭装修的优选。

通讯员　夏舒婷

党员风采

沈彩芬　选择远方　风雨兼程

时间过得很快，一转眼，沈彩芬和团队坚守在柬埔寨工厂，已一年半没回国了。

2019年3月，公司推进国际化战略，在柬埔寨设立工厂生产装饰板，需要一个生产经验丰富的掌舵人。时任装饰板公司贴面车间主任的沈彩芬受命远程，担任柬埔寨工厂厂长，开始了她异国他乡的生涯。

众所周知，柬埔寨是个发展中国家，几乎没有工业，由于教育落后，劳动力素质相对较低，工人对待工作的态度自由散漫。在订单充足的情况下，也经常会碰到员工工作懈怠，导致订单无法准时交货的问题。

这给沈彩芬管理带来全新考验。她在忙碌工作之余，因地制宜想办法，不断调动员工的积极性，培养员工的责任感。通过实行计件工资、以心换心待员工，慢慢感化了员工，改变了他们的工作态度，不仅愿意加班加点，生产也变得顺畅多了。

语言不通是沟通最大的障碍。为节省开支，工厂没有招聘专职翻译员，沈彩芬和团队硬是通过手把手，一步一步教会了员工生产操作技能，现在共有38名柬埔寨员工，其操作熟练的程度，完全不逊色于国内员工。

因当地空气潮湿，使用的中密度板由橡胶木做成，基板材质软，所以导致成品板做好后存在大量翘板的问题。这无疑是个摆在眼前的难题，沈彩芬没有退缩，她带领团队尝试各种方法想办法解决。在不断试验中发现：每一件板做好后，在底部放两块底板，最下面放四根档子。经过热压和修补后，采用面朝面放置；锯边和砂光后，又采用同一面朝上放置；在检验工段，又回到面朝面放置，并套上厚的尼龙袋，防止潮湿；到最后打包工段，按顺序放置打包——虽然整个过程繁琐费力，但翘板这一难题终于得到了解决。

生产逐步稳定的时候，2020年11月，柬埔寨新冠疫情全面爆发，情况越来越糟，而当地的医疗条件很差，到今年7月，园区感染人数已超2000人，很多工厂停工停产，恐慌进一步蔓延，连日常吃新鲜的菜都成了难题。在如此艰苦、危险的情况下，沈彩芬把个人安危抛在脑后，带领团队一直保持正常生产，仍以高度的责任心保质保量完成生产任务。

自2006年加盟兔宝宝以来，沈彩芬脚踏实地、敬业自律、吃苦耐劳、以身作则，通过15年时间的历练，付出终于获得了回报。目前，柬埔寨工厂的生产和品质越来越稳定，客户也越来越信赖，上半年产量同比增长68%，下半年订单已排到12月。

沈彩芬经常在夜深人静时，独自站在车间，让自己的思乡之情得到一部分排解。她说，身为一名党员，更加明白坚守和责任的重要性！既然选择了远方，便只顾风雨兼程，只想带领团队，不折不扣完成生产任务，请公司放心。

通讯员　叶慧琼

谭慧芳　在岗位投入百分百努力

在德兴市兔宝宝，有一名管理者把工作当修行，时时刻刻以党的高标准来严格要求自己，在几年如一日的行政岗位上，工作认真负责，待人如沐春风，在全公司上下赢得了口碑。

她就是德兴市兔宝宝行政办副主任谭慧芳，被同事称作“好管家”，被员工称作“暖宝宝”。

众所周知，行政工作很繁琐也很单调，需要各方协调、内外沟通。谭慧芳让自己爱上工作，不断勉励自己，在平凡中体会不平凡，在每天的重复中去找寻意义。谭慧芳认为，工作可以重复，但对待工作的心态要日日新。为此，她不断学习提升管理素养，有条不紊把日常工作做到位，把重点工作做到尽善尽美，从而体现自己的工作价值。

记得去年疫情突发期间，正值春节假期，谭慧芳以公司大局为重，放弃了自己的休息时间，投入紧张的抗疫活动。那段时间，她一天也没休息，时刻关注当地政府动态，往返于公司和政府部门之间；同时，对市区外员工逐一致电确认健康状况，对市区内员工进行摸排走访，为公司复工复产、恢复正常运转作准备。

复工复产后，为巩固抗疫效果，谭慧芳拉起一条“警示线”，密切关注员工身体状况，通过“体温登记、贴标语、宣传防疫知识、监管厂区消毒”等举措，让公司防疫、复工两不误，用实际行动诠释了一名党员在关键时刻应有的样子。

今年恰逢中国共产党建党100周年，公司党建活动做得有声有色。谭慧芳现身说法，用自己的入党初心和责任担当，对新员工讲述她和党之间的缘分，鼓励员工积极入党。

她说，身为一名普通党员，哪怕没有突出优势，仍可在岗位投入100%的认真和努力，同进，要具备“客户意识”和“服务思维”，不折不扣、持之以恒做好本职工作，在普通的岗位作出不平凡的业绩。

谭慧芳说到了也做到了，她就是这样的人，通过以身作则、严以自律、言传身教、付出真心，影响了身边的同事，还曾先后荣获德兴高新区“优秀党务工作者”“优秀共产党员”等荣誉，树起了优秀的典型。

通讯员　姜秋子

它山之石

行动　是成功的决定性因素

行动是成功的决定因素。人人都可以成功，但确实有人没有成功，原因是什么？其中一个关键原因就是缺少行动，行动是决定成功的因素。

在与年轻人不断地朝夕相处的过程中，在长期教学的过程中，确实有一种非常痛的感觉，即很多学生不太喜欢行动，而比较喜欢去设想和梦想，甚至幻想。但是，成功关键的决定要素是你的行动，也就是说，不行动，你一定不会成功。所以除了拥有成功的意愿之外，接下来就是愿意身体力行去行动，只有真实的行动，最终才会取得成功。

升职最快的人都会付出行动——这比聪明、能力都重要。在对管理实践做研究的时候，我对一件事情感到不可思议，我发现在企业内部不断得到提升的人并不是最聪明的，也不是最有能力的，而是最不计较付出行动的人。

我曾经观察过两个新入职的年轻人，小章是名牌大学的优秀毕业生，专业对口，学习成绩优异，同时还具有很好的管理才干，小李毕业于一所普通的高校，在任何一方面看起来都比小章要逊色一些，所以在入职训练之后，小章得到重用，而小李平平。

过了半年，我发现小李总是第一个到达公司，总是抢着做事情，每一次交代他的事情，他总是答应并很快去做，甚至很多大家不愿意做的事情，他也毫无怨言地去做。虽然小章还是表现出比小李的能力强，但是大家开始关注小李而忽略小章，再过一段时间小李开始被提升。

机会都是从行动中获得的。我在一次飞行中看播放的录像，一个段落是介绍飞人乔丹的纪录片，我深深地记得其中一个内容。在中学选拔篮球队员的时候，因为乔丹不够高，所以被编排在二队，教练要在一队训练完之后，才能给二队训练，乔丹提出帮助一队服务，所以每天乔丹都比每一个二队队员多出两个小时的训练，多年之后我们知道乔丹成为飞人。

因为常常到企业去做调研，所以常常听到企业的主管抱怨，缺少人才。我是在大学从事教学工作的，也非常清楚地知道，大学每一年有毕业生找不到工作，我曾经去招聘会上调研，一个早上竟然有7万人来找工作，看着人头涌动的广场，内心非常震惊。一方面企业找不到合适的人，一方面一些毕业生找不到工作。原因是什么，我为此征询过很多人力资源管理的经理人，他们告诉我：资历很好的人很多，但都缺乏一个非常重要的因素，就是行动的能力。

每一份工作，不论是在什么行业、什么职位，都需要脚踏实地的人。企业在选择人的时候，都会先考虑以下这些问题，之后才会决定是否录用，这些问题是：他愿不愿意做？他会不会坚持到底把事情做完？他能不能独当一面，自己设法解决困难？他是不是光会说不会做的人？所以，行动才是最根本的能力。

人们很容易发现：成功的人就是不断做事的人，他真的去做，直到完成为止。平庸的人就是不做事的人，他会找借口拖延，直到最后他证明这件事情“不应该做”为止。

大部分人也在强调自己比别人优越的各种条件，但是究其根本一定是：一个优秀的人能够持续地完善自己的行为，以比别人更高的标准来行动。我们需要放弃对自己的过度欣赏，需要打开心胸，接受现实，理想之所以能够变成现实，是因为有连接理想和现实的行动。

北京大学国家发展研究院BiMBA商学院院长
陈春花

《德华报》获市“党建专版”三等奖

9月18日，由湖州市总工会、内部报刊协会联合主办的“党建专版”评比活动揭晓，《德华报》四版以“纪念百年建党，感悟初心使命”为主题，通过“建党文艺晚会”“红色装饰画”“党员风采”“对党有话说”等栏目，较好营造了“纪念百年建党”良好的氛围。因主题突出、内容丰富、版式大方，荣获“三等奖”，较好体现了企业的党建形象。同时，选送的摄影作品《和谐共处》荣获“春天好风光”第十七届摄影比赛“三等奖”。

通讯员　吴雅萍

建木精神

《山海经·海内经》：“有木，青叶紫茎，玄华黄实，名曰建木。”

传说中，建木立于天地中心，能够撑起整个世界，是沟通天地的桥梁，众神倚她往来于人间天庭，更有鲲鹏，凤凰等神兽栖息在上。

企业家团队是撑起兔宝宝企业大厦的那颗建木。

领导力金陀螺模型

一个高效、成功的领导者一定具备创造力、决断力、组织力、推动力、教导力和感召力，这是领导者修炼的六种力量。领导力的修炼绝非一日之功，立基法则、镜子法则、成长法则、价值法则为领导力的培养指出了清晰的路径，是兔宝宝领导力提升的四大法宝。

六大能力，四大法则构成了兔宝宝领导力金陀螺模型。

企业文化大纲 17

员工事迹

一名温暖的同事

最近，德兴市兔宝宝生产车间一名员工，因家里发生了急事，导致经济出现困难。生产部了解后，为该同事发动了爱心捐款。成品验收组的胡芝媛积极参加，连续两天捐款，为此同事很不解，问她：“你捐过了，怎么又捐了？”胡芝媛大大方方地表示，多捐点没关系，希望同事能早日摆脱困境。

这就是胡芝媛，有一颗善良、温暖的心。平时同事有个感冒头疼什么的，她总是上前嘘寒问暖，有时还送上感冒药，叮嘱同事多休息，而自己多干活。

生活中乐于助人的胡芝媛，在工作中也是一把好手。自2015年6月进厂到现在，6年多时间里，胡芝媛从一名学徒成长为技术精湛的老师傅，已带出徒弟6个，徒弟都亲切地叫她“胡师傅”。

平时工作中，胡芝媛勤于学习、吃苦耐劳、以身作则，加上性格开朗、乐于助人，不仅能高质量完成自己的分内工作，还会主动帮助其他同事完成任务，因此在车间树立了良好的口碑，得到领导和同事的一致好评，2020年胡芝媛被评选为公司“优秀员工”。

记得有一次，午饭时间，一名外地货车司机没有饭卡，无法在食堂就餐。她知道后毫不犹豫掏出自己的饭卡给司机刷，司机很感动，问她叫什么名字，她微笑着说：“小事，不用记”！

看似一件件的小事，体现的却是胡芝媛关爱他人、无私奉献的美好心灵。这么多年来，胡芝媛把帮助别人当作一种“偏好”，同事问她是怎么做到的，她总是微笑着说：“这没什么，人与人之间本来就应该互相帮助，只要我们从自身做起，从小事做起，帮助别人的过程，也会给自己带来快乐。希望公司越来越好！”

通讯员　郑桂英

总编：徐伟达　主编：王海霞　E-mail:854269213@qq.com
地址：浙江省德清县武康街道官庄圩路东方府13楼　承印单位：浙江星辰印务有限公司